



MUNICIPIO DE MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Actividades Consolidado.
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021.



	AYUNTAMIENTO		COMAPA		SUMATORIA		ELIMINACION		CONSOLIDACION	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS										
4.1 Ingresos de la Gestión:	\$ 7,356,369.73	\$ 7,274,974.26	\$ 17,820,640.74	\$ 16,675,666.73	\$ 25,177,010.47	\$ 23,950,640.99	\$ -	\$ -	\$ 25,177,010.47	\$ 23,950,640.99
4.1.1 Impuestos	6,074,270.68	4,964,845.05	-	-	6,074,270.68	4,964,845.05	-	-	6,074,270.68	4,964,845.05
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	1,269,078.05	2,042,491.98	17,820,640.74	16,675,666.73	19,089,718.79	18,718,158.71	-	-	19,089,718.79	18,718,158.71
4.1.5 Productos	5,271.00	4,955.23	-	-	5,271.00	4,955.23	-	-	5,271.00	4,955.23
4.1.6 Aprovechamientos	7,750.00	262,682.00	-	-	7,750.00	262,682.00	-	-	7,750.00	262,682.00
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 98,785,340.04	\$ 104,875,577.57	\$ -	\$ 150,000.00	\$ 98,785,340.04	\$ 105,025,577.57	\$ -	\$ -	\$ 98,785,340.04	\$ 105,025,577.57
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	98,785,340.04	104,843,602.57	-	150,000.00	98,785,340.04	104,993,602.57	-	-	98,785,340.04	104,993,602.57
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	31,975.00	-	-	-	31,975.00	-	-	-	31,975.00
4.3 Otros Ingresos y Beneficios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Perdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 106,141,709.77	\$ 112,150,551.83	\$ 17,820,640.74	\$ 16,825,666.73	\$ 123,962,350.51	\$ 128,976,218.56	\$ -	\$ -	\$ 123,962,350.51	\$ 128,976,218.56
5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS										
5.1 Gastos de Funcionamiento	\$ 84,304,218.38	\$ 91,348,459.00	\$ 18,456,334.59	\$ 16,798,559.78	\$ 102,760,552.97	\$ 108,147,018.78	\$ -	\$ -	\$ 102,760,552.97	\$ 108,147,018.78
5.1.1 Servicios Personales	47,199,807.20	57,074,218.62	9,361,912.53	8,655,736.14	56,561,719.73	65,729,954.76	-	-	56,561,719.73	65,729,954.76
5.1.2 Materiales y Suministros	16,434,615.09	13,526,819.11	2,113,996.20	1,786,136.47	18,548,611.29	15,312,955.58	-	-	18,548,611.29	15,312,955.58
5.1.3 Servicios Generales	20,669,796.09	20,747,421.27	6,980,425.86	6,356,687.17	27,650,221.95	27,104,108.44	-	-	27,650,221.95	27,104,108.44
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ 2,501,261.48	\$ 3,232,622.80	\$ -	\$ -	\$ 2,501,261.48	\$ 3,232,622.80	\$ -	\$ -	\$ 2,501,261.48	\$ 3,232,622.80
5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.4 Ayudas Sociales	1,907,573.98	3,232,622.80	-	-	1,907,573.98	3,232,622.80	-	-	1,907,573.98	3,232,622.80
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	593,687.50	-	-	-	593,687.50	-	-	-	593,687.50	-
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.8 Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.9 Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.1 Participaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.2 Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.4 Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.5 Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ 5,324.65	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,324.65	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,324.65	\$ -
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	5,324.65	-	-	-	5,324.65	-	-	-	5,324.65	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


Lores Guadalupe Garcia Landin



MUNICIPIO DE MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Actividades Consolidado.
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021.



	AYUNTAMIENTO	COMAPA	SUMATORIA	ELIMINACION	CONSOLIDACION
5.5.2 Provisiones					
5.5.3 Disminución de Inventarios					
5.5.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia					
5.5.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones					
5.5.9 Otros Gastos					
5.6 Inversión Pública	\$ 854,883.91	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	854,883.91	-	-	-	-
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 87,665,688.42	\$ 94,581,081.80	\$ 18,456,334.59	\$ 16,798,559.78	\$ 106,122,023.01
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 18,476,021.35	\$ 17,569,470.03	\$ 635,693.85	\$ 27,106.95	\$ 17,940,327.50


PRESIDENTE MUNICIPAL
BIOL. RAMIRO CORTÉZ BARRERA


TESORERO MUNICIPAL
C.P. MARIA ELENA SALINAS CRUZ

SINDICO MUNICIPAL

C. LORENA GUADALUPE GARZA LANDIN


PRESIDENCIA MUNICIPAL
Cd. Miguel Alemán, Tam.

¡Construyendo un nuevo rumbo!

MIGUEL ALEMÁN
GOBIERNO MUNICIPAL 2021-2024
SECRETARÍA DE FINANZAS

¡Construyendo un nuevo rumbo!

MIGUEL ALEMÁN
GOBIERNO MUNICIPAL 2021-2024
SINDICATURA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



MUNICIPIO MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado.
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021.



Concepto	AYUNTAMIENTO		COMAPA		SUMATORIA		ELIMINACION		CONSOLIDACION	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO	\$ 1,625,201.81	\$ 11,531,360.01	\$ 14,531,681.01	\$ 398,019.74	\$ 16,156,882.82	\$ 11,929,379.75	\$ -	\$ -	\$ 16,156,882.82	\$ 11,929,379.75
Activo Circulante	\$ 1,619,877.16	\$ 4,818,213.55	\$ 139,085.17	\$ 398,019.74	\$ 1,480,791.99	\$ 5,216,233.29	\$ -	\$ -	\$ 1,480,791.99	\$ 5,216,233.29
Efectivo y Equivalentes	-	4,818,213.55	-	189,178.03	5,544.22	189,178.03	-	-	189,178.03	4,823,757.77
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,184,279.79	-	50,002.95	392,411.52	1,234,282.74	392,411.52	-	-	1,234,282.74	392,411.52
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	435,597.37	-	89.91	-	435,687.28	-	-	-	435,687.28	-
Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	64.00	-	64.00	-	-	-	64.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	\$ 5,324.65	\$ 6,713,146.46	\$ 14,670,766.18	\$ -	\$ 14,676,090.83	\$ 6,713,146.46	\$ -	\$ -	\$ 14,676,090.83	\$ 6,713,146.46
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	6,383,082.66	13,210,419.58	-	13,210,419.58	6,383,082.66	-	-	13,210,419.58	6,383,082.66
Bienes Muebles	-	330,063.80	1,460,346.60	-	1,460,346.60	330,063.80	-	-	1,460,346.60	330,063.80
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	5,324.65	-	-	-	5,324.65	-	-	-	5,324.65	-
Activos Diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASIVO	\$ 45,326.81	\$ 9,306,781.47	\$ -	\$ 1,007,884.27	\$ 45,326.81	\$ 10,314,665.74	\$ -	\$ -	\$ 45,326.81	\$ 10,314,665.74
Pasivo Circulante	\$ 45,326.81	\$ 9,306,781.47	\$ -	\$ 931,309.38	\$ 45,326.81	\$ 10,238,090.85	\$ -	\$ -	\$ 45,326.81	\$ 10,238,090.85
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	9,306,781.47	-	931,309.38	-	10,238,090.85	-	-	-	10,238,090.85
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	45,326.81	-	-	-	45,326.81	-	-	-	45,326.81	-
Pasivo No Circulante	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 76,574.89	\$ -	\$ 76,574.89	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 76,574.89
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	76,574.89	-	76,574.89	-	-	-	76,574.89
Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Loirena Guadalupe Guzmán Landín



MUNICIPIO MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado.
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021.



Concepto	AYUNTAMIENTO		COMAPA		SUMATORIA		ELIMINACION		CONSOLIDACION	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	\$ 19,167,612.86		\$ -	-\$ 575,933.42	\$ 19,167,612.86	-\$ 575,933.42	\$ -		\$ 19,167,612.86	-\$ 575,933.42
<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aportaciones										
Donaciones de Capital										
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio										
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	\$ 19,167,612.86	\$ -	\$ -	-\$ 575,933.42	\$ 19,167,612.86	-\$ 575,933.42	\$ -	\$ -	\$ 19,167,612.86	-\$ 575,933.42
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	987,386.00	-	-	608,584.25	987,386.00	-	608,584.25		987,386.00	-
Resultado de Ejercicios Anteriores	18,180,226.86	-	-	32,650.83	18,180,226.86	32,650.83			18,180,226.86	32,650.83
Revalúos										
Reservas										
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores										
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Posición Monetaria										
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios										
	\$ 20,838,141.48	\$ 20,838,141.48	\$ 14,531,681.01	\$ 829,970.59	\$ 35,369,822.49	\$ 21,668,112.07	\$ -	\$ -	\$ 35,369,822.49	\$ 21,668,112.07

PRESIDENTE MUNICIPAL

BIOL. RAMIRO CORTEZ BARRERA

TESORERO MUNICIPAL

C.P. MARÍA ELENA SALINAS CRUZ

SINDICO MUNICIPAL

LORENA GUADALUPE GARZA LANDIN



PRESIDENCIA MUNICIPAL
 Cd. Miguel Alemán, Tam.



MIGUEL ALEMÁN
 GOBIERNO MUNICIPAL 2021-2024
 SECRETARÍA DE FINANZAS





MUNICIPIO DE MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado.
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021.



CONCEPTO	AYUNTAMIENTO		COMAPA		SUMATORIA		ELIMINACION		CONSOLIDACION	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación	\$ 107,614,668.44	\$ 112,094,847.93	\$ 17,823,890.74	\$ 16,825,700.28	\$ 125,438,559.18	\$ 128,920,548.21	\$ -	\$ -	\$ 125,438,559.18	\$ 128,920,548.21
Origen										
Impuestos	6,074,270.68	4,929,659.05	-	-	6,074,270.68	4,929,659.05	-	-	6,074,270.68	4,929,659.05
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos	1,269,078.05	2,026,313.98	17,823,890.74	16,675,700.28	19,092,968.79	18,702,014.26	-	-	19,092,968.79	18,702,014.26
Productos	5,271.00	615.33	-	-	5,271.00	615.33	-	-	5,271.00	615.33
Aprovechamientos	7,750.00	262,682.00	-	-	7,750.00	262,682.00	-	-	7,750.00	262,682.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	98,785,340.04	104,843,602.57	-	150,000.00	98,785,340.04	104,993,602.57	-	-	98,785,340.04	104,993,602.57
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	31,975.00	-	-	-	31,975.00	-	-	-	31,975.00
Otros Orígenes de Operación	1,472,958.67	-	-	-	1,472,958.67	-	-	-	1,472,958.67	-
	\$ 85,372,491.40	\$ 94,933,485.63	\$ 19,830,802.33	\$ 18,232,920.22	\$ 104,609,606.23	\$ 113,166,405.85	\$ -	\$ -	\$ 104,609,606.23	\$ 113,166,405.85
Aplicación										
Servicios Personales	47,199,807.20	57,074,218.62	9,361,912.53	8,655,736.14	56,561,719.73	65,729,954.76	-	-	56,561,719.73	65,729,954.76
Materiales y Suministros	15,508,800.50	12,263,193.00	2,113,996.20	1,594,318.70	17,622,796.70	13,857,511.70	-	-	17,622,796.70	13,857,511.70
Servicios Generales	20,217,390.21	18,919,155.39	6,980,425.86	6,117,190.48	27,197,816.07	25,036,345.87	-	-	27,197,816.07	25,036,345.87
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	1,852,805.99	3,172,189.52	-	-	1,852,805.99	3,172,189.52	-	-	1,852,805.99	3,172,189.52
Pensiones y Jubilaciones	593,687.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	-	3,504,729.10	1,374,467.74	1,865,674.90	1,374,467.74	5,370,404.00	-	-	1,374,467.74	5,370,404.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$ 22,242,177.04	\$ 17,161,362.30	-\$ 2,006,911.59	-\$ 1,407,219.94	\$ 20,828,952.95	\$ 15,754,142.36	\$ -	\$ -	\$ 20,828,952.95	\$ 15,754,142.36
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	\$ -	\$ -	\$ 1,605,222.76	\$ 1,823,206.07	\$ 1,605,222.76	\$ 1,823,206.07	\$ -	\$ -	\$ 1,605,222.76	\$ 1,823,206.07
Origen										
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	80,623.66	-	80,623.66	-	-	-	80,623.66	-
Bienes Muebles	-	-	1,524,599.10	1,823,206.07	1,524,599.10	1,823,206.07	-	-	1,524,599.10	1,823,206.07
Otros Orígenes de Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	\$ 14,452,860.84	\$ 14,389,696.56	\$ 65,900.00	\$ 10,589.11	\$ 14,518,760.84	\$ 14,400,285.67	\$ -	\$ -	\$ 14,518,760.84	\$ 14,400,285.67
Aplicación										
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	14,122,797.04	14,253,602.16	-	-	14,122,797.04	14,253,602.16	-	-	14,122,797.04	14,253,602.16
Bienes Muebles	330,063.80	136,094.40	65,900.00	10,589.11	395,963.80	146,683.51	-	-	395,963.80	146,683.51
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$ 14,452,860.84	-\$ 14,389,696.56	\$ 1,539,322.76	\$ 1,812,616.96	-\$ 12,913,538.08	-\$ 12,577,079.60	\$ -	\$ -	-\$ 12,913,538.08	-\$ 12,577,079.60
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Origen										
Endeudamiento Neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Externo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	\$ 2,971,102.65	\$ 3,614,826.52	\$ -	\$ 436,205.35	\$ 2,971,102.65	\$ 4,051,031.87	\$ -	\$ -	\$ 2,971,102.65	\$ 4,051,031.87
Aplicación										

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

[Handwritten signature]

Loirena Guadalupe Cervera Landín



MUNICIPIO DE MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado.
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021.



CONCEPTO	AYUNTAMIENTO		COMAPA		SUMATORIA		ELIMINACION		CONSOLIDACION	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Servicios de la Deuda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Externo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,971,102.65	3,614,826.52	-	436,205.35	2,971,102.65	4,051,031.87	-	-	2,971,102.65	4,051,031.87
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$ 2,971,102.65	-\$ 3,614,826.52	\$ -	-\$ 436,205.35	-\$ 2,971,102.65	-\$ 4,051,031.87	\$ -	\$ -	-\$ 2,971,102.65	-\$ 4,051,031.87
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 4,818,213.55	-\$ 843,160.78	-\$ 183,633.81	-\$ 30,808.33	\$ 4,634,579.74	-\$ 873,969.11	\$ -	\$ -	\$ 4,634,579.74	-\$ 873,969.11
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	-\$ 773,909.44	\$ 69,251.34	\$ 350,155.73	\$ 380,964.06	-\$ 423,753.71	\$ 450,215.40	\$ -	\$ -	-\$ 423,753.71	\$ 450,215.40
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 4,044,304.11	-\$ 773,909.44	\$ 166,521.92	-\$ 350,155.73	\$ 4,210,826.03	-\$ 423,753.71	\$ -	\$ -	\$ 4,210,826.03	-\$ 423,753.71

PRESIDENTE MUNICIPAL
[Signature]
BIOL. RAMIRO CORTÉZ BARRERA

TESORERO MUNICIPAL
[Signature]
C.P. MARIA ELENA SALINAS CRUZ

SINDICO MUNICIPAL
[Signature]
C. LORENA GUADALUPE GARZA LANDIN



PRESIDENCIA MUNICIPAL
Cd. Miguel Alemán, Tam.



SECRETARÍA DE FINANZAS



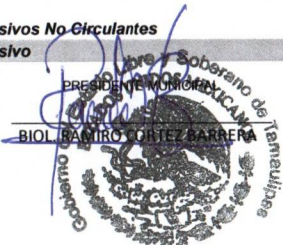
MIGUEL ALEMÁN
GOBIERNO MUNICIPAL 2021-2024
SINDICATURA



MUNICIPIO DE MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Situación Financiera Consolidado.
Al 31 de Diciembre del 2021.



	AYUNTAMIENTO		COMAPA		SUMATORIA		ELIMINACION		CONSOLIDACION	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
1 ACTIVO										
1.1 Activo Circulante	\$ 9,223,503.68	\$ 6,025,167.29	\$ 3,882,655.47	\$ 3,724,034.62	\$ 13,106,159.15	\$ 9,749,201.91	\$ -	\$ -	\$ 13,106,159.15	\$ 9,749,201.91
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	4,044,304.11	773,909.44	166,521.92	350,155.73	4,210,826.03	423,753.71	-	-	4,210,826.03	423,753.71
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,811,120.24	4,995,400.03	3,559,967.61	3,217,559.04	7,371,087.85	8,212,959.07	-	-	7,371,087.85	8,212,959.07
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,368,079.33	1,803,676.70	0.01	89.90	1,368,079.32	1,803,766.60	-	-	1,368,079.32	1,803,766.60
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	-	-	156,165.95	156,229.95	156,165.95	156,229.95	-	-	156,165.95	156,229.95
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.9 Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Activos Circulantes	\$ 9,223,503.68	\$ 6,025,167.29	\$ 3,882,655.47	\$ 3,724,034.62	\$ 13,106,159.15	\$ 9,749,201.91	\$ -	\$ -	\$ 13,106,159.15	\$ 9,749,201.91
1.2 Activo No Circulante	\$ 85,037,978.55	\$ 78,330,156.74	\$ 162,905,788.60	\$ 162,839,824.60	\$ 247,943,767.15	\$ 241,169,981.34	\$ -	\$ -	\$ 247,943,767.15	\$ 241,169,981.34
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	67,418,993.36	61,035,910.70	145,876,013.70	158,190,904.28	213,295,007.06	219,226,814.98	-	-	213,295,007.06	219,226,814.98
1.2.3 Bienes Muebles	17,597,721.44	17,267,657.64	3,163,573.72	4,623,920.32	20,761,295.16	21,891,577.96	-	-	20,761,295.16	21,891,577.96
1.2.5 Activos Intangibles	26,588.40	26,588.40	25,000.00	25,000.00	51,588.40	51,588.40	-	-	51,588.40	51,588.40
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bien	5,324.65	-	13,841,201.18	-	13,835,876.53	-	-	-	13,835,876.53	-
1.2.7 Activos Diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Activos No Circulantes	\$ 85,037,978.55	\$ 78,330,156.74	\$ 162,905,788.60	\$ 162,839,824.60	\$ 247,943,767.15	\$ 241,169,981.34	\$ -	\$ -	\$ 247,943,767.15	\$ 241,169,981.34
Total de Activos	\$ 94,261,482.23	\$ 84,355,324.03	\$ 166,788,444.07	\$ 166,563,859.22	\$ 261,049,926.30	\$ 250,919,183.25	\$ -	\$ -	\$ 261,049,926.30	\$ 250,919,183.25
2 PASIVO	\$ 11,381,907.69	\$ 20,643,362.35	\$ 5,009,640.28	\$ 4,078,330.90	\$ 16,391,547.97	\$ 24,721,693.25	\$ -	\$ -	\$ 16,391,547.97	\$ 24,721,693.25
2.1 Pasivo Circulante	11,381,907.69	20,688,689.16	5,009,640.28	4,078,330.90	16,391,547.97	24,767,020.06	-	-	16,391,547.97	24,767,020.06
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	-	45,326.81	-	-	-	45,326.81	-	-	-	45,326.81
Total de Pasivos Circulantes	\$ 11,381,907.69	\$ 20,643,362.35	\$ 5,009,640.28	\$ 4,078,330.90	\$ 16,391,547.97	\$ 24,721,693.25	\$ -	\$ -	\$ 16,391,547.97	\$ 24,721,693.25
2.2 Pasivo No Circulante	\$ 3,399.94	\$ 3,399.94	\$ -	\$ 76,574.89	\$ 3,399.94	\$ 79,974.83	\$ -	\$ -	\$ 3,399.94	\$ 79,974.83
2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	3,399.94	3,399.94	-	76,574.89	3,399.94	79,974.83	-	-	3,399.94	79,974.83
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Pasivos No Circulantes	\$ 3,399.94	\$ 3,399.94	\$ -	\$ 76,574.89	\$ 3,399.94	\$ 79,974.83	\$ -	\$ -	\$ 3,399.94	\$ 79,974.83
Total de Pasivo	\$ 11,385,307.63	\$ 20,646,762.29	\$ 5,009,640.28	\$ 4,154,905.79	\$ 16,394,947.91	\$ 24,801,668.08	\$ -	\$ -	\$ 16,394,947.91	\$ 24,801,668.08



PRESIDENCIA MUNICIPAL
Cd. Miguel Alemán, Tam.

TESORERO MUNICIPAL
C.P. MARIA ELENA SALINAS CRUZ

SECRETARÍA DE FINANZAS
GOBIERNO MUNICIPAL 2021-2024

SINDICO MUNICIPAL
C. LORENA GUADALUPE GARZA LANDIM

SINDICATURA
GOBIERNO MUNICIPAL 2021-2024

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MUNICIPIO DE MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Situación Financiera Consolidado.
Al 31 de Diciembre del 2021.



	AYUNTAMIENTO		COMAPA		SUMATORIA		ELIMINACION		CONSOLIDACION	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO										
3.1 Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	\$ -	\$ -	\$ 120,935,367.71	\$ 120,935,367.71	\$ 120,935,367.71	\$ 120,935,367.71	\$ -	\$ -	\$ 120,935,367.71	\$ 120,935,367.71
3.1.1 Aportaciones			120,935,367.71	120,935,367.71	120,935,367.71	120,935,367.71			120,935,367.71	120,935,367.71
3.1.2 Donaciones de Capital							0			
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio							0			
3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado	\$ 82,876,174.60	\$ 63,708,561.74	\$ 40,843,436.08	\$ 41,473,585.72	\$ 123,719,610.68	\$ 105,182,147.46	\$ -	\$ -	\$ 123,719,610.68	\$ 105,182,147.46
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	18,476,021.35	17,488,635.35	- 635,693.86	27,106.61	17,840,327.49	17,515,741.96			17,840,327.49	17,515,741.96
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	64,400,153.25	46,219,926.39	41,317,747.19	41,285,096.36	105,717,900.44	87,505,022.75			105,717,900.44	87,505,022.75
3.2.3 Revalúos										
3.2.4 Reservas										
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			161,382.75	161,382.75	161,382.75	161,382.75	0		161,382.75	161,382.75
3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hac	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.1 Resultado por Posición Monetaria										
3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios										
Total Hacienda Pública / Patrimonio	\$ 82,876,174.60	\$ 63,708,561.74	\$ 161,778,803.79	\$ 162,408,953.43	\$ 244,654,978.39	\$ 226,117,515.17	\$ -	\$ -	\$ 244,654,978.39	\$ 226,117,515.17
Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	\$ 94,261,482.23	\$ 84,355,324.03	\$ 166,788,444.07	\$ 166,563,859.22	\$ 261,049,926.30	\$ 250,919,183.25	\$ -	\$ -	\$ 261,049,926.30	\$ 250,919,183.25

PMB
PRESIDENTE MUNICIPAL
BIOL RAMIRO CORTÉZ BARRERA

TESORERO MUNICIPAL
C.P. MARÍA ELENA SALINAS CRUZ

SINDICO MUNICIPAL
C. LORENA GUADALUPE GARZA LANDIN





MUNICIPIO DE MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS.
Estado de Variación en la Hacienda Pública Consolidado.
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021.



Concepto	AYUNTAMIENTO					COMAPA					Sumatoria	Eliminacion	Consolidacion
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	Total			
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 120,935,367.71	\$ 161,382.75	\$ -	\$ -	\$ 121,096,750.46	\$ 121,096,750.46	\$ -	\$ 121,096,750.46
Aportaciones	-	-	-	-	-	120,935,367.71	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2020	\$ -	\$ 46,219,926.39	\$ 17,488,635.35	\$ -	\$ 63,708,561.74	\$ -	\$ 41,285,096.36	\$ 27,106.61	\$ -	\$ 41,312,202.97	\$ 105,020,764.71	\$ -	\$ 105,020,764.71
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	17,488,635.35	-	17,488,635.35	-	-	27,106.61	-	27,106.61	17,515,741.96	-	17,515,741.96
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	46,219,926.39	-	-	46,219,926.39	-	41,285,096.36	-	-	41,285,096.36	87,505,022.75	-	87,505,022.75
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2020	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado de Posición Monetaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2020	\$ -	\$ 46,219,926.39	\$ 17,488,635.35	\$ -	\$ 63,708,561.74	\$ 120,935,367.71	\$ 41,446,479.11	\$ 27,106.61	\$ -	\$ 162,408,953.43	\$ 226,117,515.17	\$ -	\$ 226,117,515.17
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2021	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2021	\$ -	\$ 18,180,226.86	\$ 987,386.00	\$ -	\$ 19,167,612.86	\$ -	\$ 32,650.83	\$ 662,800.47	\$ -	\$ 630,149.64	\$ 18,537,463.22	\$ -	\$ 18,537,463.22
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	18,476,021.35	-	18,476,021.35	-	-	635,693.86	-	635,693.86	17,840,327.49	-	17,840,327.49
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	18,180,226.86	17,488,635.35	-	691,591.51	-	32,650.83	27,106.61	-	5,544.22	697,135.73	-	697,135.73
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021	\$ -	\$ 64,400,153.25	\$ 18,476,021.35	\$ -	\$ 82,876,174.60	\$ 120,935,367.71	\$ 41,479,129.94	\$ 635,693.86	\$ -	\$ 161,778,803.79	\$ 244,654,978.39	\$ -	\$ 244,654,978.39

PRESIDENTE MUNICIPAL
BIÓL. RAMIRO CORTEZ BARRERA

TESORERO MUNICIPAL
C.P. MARIA ELENA SALINAS CRUZ

SINDICO MUNICIPAL

C. LORENA GUADALUPE GARZA LANDIN

GOBIERNO DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE TAMAULIPAS
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
PRESIDENCIA MUNICIPAL
Cd. Miguel Alemán, Tam.

¡Construyendo un Nuevo Pueblo!
MIGUEL ALEMÁN
GOBIERNO MUNICIPAL 2021-2024
SECRETARÍA DE FINANZAS

¡Construyendo un Nuevo Pueblo!
MIGUEL ALEMÁN
GOBIERNO MUNICIPAL 2021-2024
SINDICATURA

MUNICIPIO DE MIGUEL ALEMÁN, TAMAULIPAS
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2021

A) NOTAS DE DESGLOSE

I.- ACTIVO

1. Efectivo y Equivalentes.

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	4,044,304.11	- 773,909.44
COMAPA	166,521.92	350,155.73
Suma	4,210,826.03	-423,753.71

2. Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes.

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	3,811,120.24	4,995,400.03
COMAPA	3,559,967.61	3,217,559.04
Suma	7,371,087.85	8,212,959.07

3. Inventarios y Almacenes.

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	0	0
COMAPA	156,165.95	156,229.95
Suma	156,165.95	156,229.95

4. Inversiones Financieras.

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	0.00	0.00
COMAPA	0.00	0.00
Suma	0.00	0.00

5. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	40,328,076.61	39,998,012.81
COMAPA	149,064,587.42	162,839,824.60
Suma	189,392,664.03	202,837,837.41

6. Otros Activos.

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	0.00	0.00
COMAPA	0.00	0.00
Suma	0.00	0.00

II. PASIVO.

Los saldos totales del pasivo son los siguientes:

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	11,385,307.63	20,646,762.29
COMAPA	5,009,640.28	4,154,905.79
Suma	16,394,947.91	24,801,668.08

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO.

Los totales de Hacienda Pública/Patrimonio se encuentran de la siguiente manera:

Ente Público	Hac./Pub. Patrimonio Contribuido	Hac. Pub./Pat. Gen. De Ejercicios Anteriores	Hac. Pub./Pat. Gen. Del Ejercicio	Ajustes	Total
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	-	64,400,153.25	18,476,021.35	-	82,876,174.60
COMAPA	\$ 120,935,367.71	\$ 41,479,129.94	-\$ 635,693.86	\$ -	\$ 161,778,803.79
Suma	120,935,367.71	105,879,283.19	17,840,327.49	0.00	244,654,978.39

IV. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES.

Los montos que conforman el total de Ingresos y Otros Beneficios están conformados de la siguiente manera:

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	106,141,709.77	112,150,551.83
COMAPA	17,820,640.74	16,825,666.73
Suma	123,964,371.51	128,978,238.56

Los montos que conforman el total de Gastos y Otras Perdidas están conformados de la siguiente manera:

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	87,665,688.42	94,581,081.80
COMAPA	18,456,334.59	16,798,559.78
Suma	106,122,023.01	111,379,641.58

Handwritten signature

Handwritten mark

Lorena Guadalupe Garza Landicho
2 de 4

Los montos que conforman el Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) están conformados de la siguiente manera:

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	18,476,021.35	17,569,470.03
COMAPA	- 635,693.85	27,106.95
Suma	17,840,327.50	17,596,576.98

Con respecto al ajuste del Estado de Actividades Consolidado en las transacciones generadas por la relación Ingreso-Gasto por concepto de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, el Municipio de Miguel Aleman, Tamaulipas, destino a su Ente Paramunicipal los siguientes importes:

ENTE PARAMUNICIPAL	2021	2020
COMAPA	0.00	0.00

V. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

1. Los montos que conforman el saldo del Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación están integrados de la siguiente manera:

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	22,242,177.04	17,161,362.30
COMAPA	- 2,006,911.59	- 1,407,219.94
Suma	20,235,265.45	15,754,142.36

2. Los montos que conforman el saldo del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión están integrados de la siguiente manera:

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	- 14,452,860.84	- 14,389,696.56
COMAPA	1,539,322.76	1,812,616.96
Suma	-12,913,538.08	-12,577,079.60

3. Los montos que conforman el saldo del Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento están integrados de la siguiente manera:

Ente Público	2021	2020
Municipio de Miguel Alemán, Tamaulipas	-\$ 2,971,102.65	-\$ 3,614,826.52
COMAPA	\$ -	-\$ 436,205.35
Suma	-2,971,102.65	-4,051,031.87

Con respecto al ajuste del Estado de Flujo de Efectivo Consolidado en las transacciones generadas por la relación Ingreso-Gasto por concepto de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, el Municipio de Miguel Aleman, Tamaulipas, destino a su Ente Paramunicipal los siguientes importes:




3 de 4
Lorena Guadalupe Garza Landín

ENTE PARAMUNICIPAL	2021	2020
COMAPA	0.00	0.00


B) NOTAS DE MEMORIA

Se encuentran disponibles en las notas de cada Ente Público.

C) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

Se encuentran disponibles en las notas de cada Ente Público.

PRESIDENTE MUNICIPAL



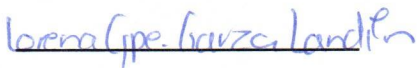
BIOL. RAMIRO CORTEZ BARRERA

TESORERO MUNICIPAL



C.P. MARIA ELENA SALINAS CRUZ

SINDICO MUNICIPAL



C. LORENA GUADALUPE GARZA LANDIN



PRESIDENCIA MUNICIPAL
Cd. Miguel Alemán, Tam.



"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"